

Dengelemeler Yapmak İçin Çalışma Formu

Bu aracı, zor bir karar veya sorunla boğuşurken akıllı dengelemeler yapmak için kullanın.

1. Karşı karşıya olduğunuz önemli bir karar veya sorunu tespit edin. Sözgelimi, yeni bir ürünün kilit bir tasarım uzmanı, projenin kendisine düşen kısmıyla ilgilenirken programın gerisine düştü veya onun uzmanlığından yararlanmak için ürünün piyasaya sunulmasını ertelemeye ya da onsuz devam etmeye karar vermek zorundasınız.

2. Karşı karşıya olduğunuz meseleyle ilgili tercihleriniz ne? Sözgelimi, ürünün piyasaya sunulmasını erteleyebilirsiniz, var olan bir tasarımı alıp ürünü zamanında sürebilirsiniz, derhal işe girişip projenin bu kısmını devralabilecek becerili başka bir tasarımcı bulabilirsiniz ve benzeri.

3. Daha önce ikinci adımda listelediğiniz tüm seçeneklerin avantaj ve dezavantajları neler? Sözgelimi, ürünün piyasaya sunulmasını ertelemek, ürünün, son teknoloji bir tasarımı bünyesinde barındırmasını garantiler, ama yeni sunuyu söz verilen asıl tarihte almayı bekleyen istekli müşterilere yapılacak satışları riske atar.

4. Şirketinizin veya biriminizin stratejik hedeflerine dair bilgiler, kararlarınızı nasıl bilgilendirebilir? Eğer şirketinizin stratejisi satış gelirlerini artırmayı vurguluyorsa, ürünü programına uygun bir şekilde tutmaya ve tasarım inovasyonunu satışlar için bırakmaya karar verebilirsiniz.

5. Tercihlerinizin olası kısa ve uzun vadeli sonuçları neler? Ürünü zamanında ama yıldız gibi parlamayan bir tasarımla sunmak, kısa vadede ihtiyaç duyulan satışları oluşturabilir, ama eğer müşteriler ürünün vasat olduğuna karar verilerse, uzun vadede satışları azaltabilir.

6. Kararınızı alırken, hangi işlevler arası hususları hesaba katmalısınız? Sözgelimi, genel olarak bu, yapılması gereken doğru şey bile olsa ürünün piyasaya sunulmasını ertelemek, eğer satış grubu, yeni ürününüzü şu anda piyasaya sunmak istediğiniz zamanda, enerjisini çoktan başka ürünleri tanıtmaya ayırdıysa, onlar için aşırı yük oluşturabilir.

7. Yukarıdaki tüm karşılıklarınızı—alternatiflerin avantaj ve dezavantajlarını, şirketinizin ve biriminizin stratejik hedeflerini, tercihlerinizin kısa ve uzun vadeli sonuçlarını ve işlevler arası durumları—hesaba katarsanız, bu durumu düzeltmek için hangi ödünleşim en uygun görünür? Kararınızı yazın ve gerekçenizi açıklayın.